

## 8. ESTRATEGIA 5: GESTIÓN INTERINSTITUCIONAL

Desde el punto de vista interinstitucional, el Humedal Capellanía, al igual que el resto de humedales del distrito, presenta superposición de funciones y vacíos de autoridad y responsabilidades en las instituciones que desarrollan actividades en los humedales.

Buscando establecer claramente las competencias alrededor del Humedal Capellanía, se propone un proyecto donde se conjugan los distintos actores para distinguir las responsabilidades y campos de acción de cada institución.

El proyecto del Programa “Fortalecimiento de la Gestión Interinstitucional para la Recuperación y Conservación del Humedal Capellanía”, pretende en su desarrollo, fortalecer los procesos interinstitucionales alrededor del humedal como área protegida. Para garantizar la sostenibilidad del PMA, el Programa se articula a los objetivos generales de la estrategia cinco de la Política de Humedales del Distrito Capital –PHDC-, denominada “Gestión Interinstitucional” donde se afirma que cada vez más es perentoria la clara definición y el fortalecimiento de la actuación institucional en el Distrito Capital, a través de la asignación, el seguimiento y el control de las competencias de las diferentes entidades en relación con los humedales, así como de mecanismos y procedimientos de coordinación y apoyo estratégico, integrando los ámbitos local, distrital y regional (PHDC, 2006).

La pretensión de articular el Programa con la PHDC, busca reconocer el proceso ciudadano de construcción de políticas ambientales en torno a los humedales, como parte de los intereses colectivos sobre el medio ambiente y tener en cuenta las alternativas de acción que se sugieren desde las experiencias de vida de los diferentes actores sociales querientes de los humedales, muchos de los cuales hicieron parte del proceso de formulación conjunta del PMA del Humedal Capellanía coordinado por Conservación Internacional Colombia.

### 8.1 Programa para el fortalecimiento de la gestión interinstitucional e intersectorial para la recuperación y conservación del Humedal Capellanía

El proyecto del Programa “Fortalecimiento de la Gestión Interinstitucional para la Recuperación y Conservación del Humedal Capellanía”, pretende en su desarrollo, fortalecer los procesos interinstitucionales alrededor del humedal como área protegida. Para garantizar la sostenibilidad del PMA, el Programa se articula a los objetivos generales de la estrategia cinco de la Política de Humedales del Distrito Capital –PHDC-, denominada “Gestión Interinstitucional” donde se afirma que cada vez más es perentoria la clara definición y el fortalecimiento de la actuación institucional en el

Distrito Capital, a través de la asignación, el seguimiento y el control de las competencias de las diferentes entidades en relación con los humedales, así como de mecanismos y procedimientos de coordinación y apoyo estratégico, integrando los ámbitos local, distrital y regional (PHDC, 2006).

La pretensión de articular el Programa con la PHDC, busca reconocer el proceso ciudadano de construcción de políticas ambientales en torno a los humedales, como parte de los intereses colectivos sobre el medio ambiente y tener en cuenta las alternativas de acción que se sugieren desde las experiencias de vida de los diferentes actores sociales querientes de los humedales, muchos de los cuales hicieron parte del proceso de formulación conjunta del PMA del Humedal Capellanía coordinado por Conservación Internacional Colombia. Aunado a ello se pretende fortalecer la gestión ambiental alrededor del humedal, integrando las acciones de los diferentes actores sociales, económicos e institucionales.

## **Introducción**

La necesidad de proponer un proyecto de gestión ambiental interinstitucional se evidencia en las percepciones ciudadanas acerca de las estrategias de acción que permitirían garantizar la efectiva ejecución del PMA del Humedal Capellanía. El proyecto pretende responder a las necesidades específicas de relaciones y articulaciones de acciones de los diferentes actores económicos e institucionales competentes en la recuperación y conservación del humedal, identificadas en los procesos de participación ciudadana a propósito de la formulación del PMA.

Para fortalecer la gestión ambiental de las instituciones competentes, se sugiere implementar un proceso de asesoría técnica, para establecer un plan estratégico y operativo intersectorial, que garantice la gestión frente a los procesos del PMA. Aunado a ello se proponen generar procesos de control social que sean constructivos y se articulen a la gestión institucional.

Como otros proyectos del Plan de Acción que se articulan a la PHDC, éste se relaciona con la Estrategia 5, ya que aporta al desarrollo del objetivo específico seis: Orientar y promover el uso público de los valores, atributos, funciones y, en particular, de la diversidad biológica de los humedales atendiendo las prioridades de conservación y recuperación.

## **Justificación**

El proyecto para el fortalecimiento de la gestión interinstitucional es viable y pertinente, ya que responde a una de las principales necesidades sentidas por la comunidad del área de influencia del humedal, dado que se identificó el trabajo institucional articulado

y comprometido como uno de los principales factores para garantizar la efectiva ejecución del PMA.

En este sentido, para garantizar el cumplimiento de la PHDC, es necesario que las entidades con jurisdicción en el territorio Distrital, se fortalezcan adquiriendo y disponiendo de los instrumentos administrativos, de conocimiento y de los valores humanos indispensables que se requieren institucionalmente para afianzar los procesos necesarios en la búsqueda del objetivo de conservación y manejo sostenible de los humedales (PHDC, 2006). También es pertinente y factible integrar a este proceso a los actores del sector productivo, toda vez que es una de las características particulares del contexto del humedal.

## Objetivos

### General

Fortalecer y consolidar los procesos de gestión interinstitucional e intersectorial para la recuperación y conservación del Humedal Capellanía.

### Específicos

- Conformar una mesa de trabajo interinstitucional e intersectorial en torno al Humedal Capellanía.
- Construir un Plan de Acción Interinstitucional e intersectorial.
- Coordinar la ejecución de acciones institucionales de acuerdo a las competencias en el PMA.
- Consolidar alianzas estratégicas con el sector productivo en la ejecución del PMA.

### Marco teórico

El fortalecimiento de la gestión, además de implicar la disposición suficiente y oportuna de instrumentos de gestión, exige contar con la capacidad de construir valores que hagan viable la libre manifestación de sinergias, la interrelación, la interdisciplinariedad, al autocritica y la retroalimentación, a fin de optimizar recursos y reorientar acciones eficaces y eficientes para el cumplimiento efectivo de los objetivos propuestos (PHDC, 2006).

El propósito de la gestión es generar la construcción de sentidos compartidos entre las redes sociales institucionales e intersectoriales, en la perspectiva de viabilizar y concretar planes de acción para la recuperación y conservación ambiental en lo referido al Humedal Capellanía. Se considera que conforme y se reconozcan las dinámicas institucionales e intersectoriales específicas, se define conjuntamente el tipo de enfoque

que se adoptará para el desarrollo del trabajo articulado e integral, de acuerdo a competencias y roles de cada actor.

## **Metodología**

Inicialmente se deben convocar e incentivar a los diferentes actores institucionales competentes en la recuperación y conservación del Humedal Capellanía, a conformar una mesa de trabajo interinstitucional e integrar a esta a los actores del sector productivo del área de influencia del humedal.

Posteriormente, se sugiere se implemente la propuesta metodológica de planeación “Balance Score Card” o cualquier otra de planeación estratégica, que redunde en la efectividad de la gestión institucional e intersectorial, a través de un plan de acción que responda a los temas sentidos por la comunidad. En todo caso, para mantener la mesa como espacio de concertación ambiental a nivel institucional y sectorial se deben fijar las “reglas de juego” y mantener la organización de la agenda del día, que responda coherentemente con el plan de acción; se debe sensibilizar a los actores institucionales y económicos y establecer competencias de acción ambiental.

## **Población beneficiada**

El proyecto está dirigido a los actores económicos del área de influencia del humedal, priorizando a los vecinos inmediatos del ecosistema (se relacionan en el documento de caracterización). También a los actores institucionales con competencia directa en el desarrollo del PMA.

## **Actores sociales a tener en cuenta para la ejecución**

Se debe considerar la participación de entidades del Nivel Central, nivel descentralizado y los organismos de control y vigilancia, relacionadas con la gestión recuperación y manejo del Humedal Capellanía.

## Impacto

El proyecto pretende generar procesos transversales de gestión interinstitucional e intersectorial que redunde en la efectiva, eficaz y eficiente ejecución del PMA. En este sentido, el impacto es local, conforme al enfoque teórico y metodológico del proyecto.

## Resultados esperados

Con la ejecución de este proyecto, se propende por Fortalecer la Gestión Interinstitucional e Intersectorial para la recuperación y conservación del Humedal Capellanía como patrimonio público local. A continuación se relacionan las metas y los indicadores propuestos para cada resultado esperado. Aunado a ello se requiere implementar un proceso de evaluación y seguimiento periódico, a través del diseño de indicadores sociales de evaluación y seguimiento, que permitan ir realizando los ajustes necesarios para el logro de las metas propuestas.

Resultado esperado	Meta	Indicador
Consolidación de la mesa interinstitucional e intersectorial alrededor del humedal	Conformar la mesa ambiental interinstitucional e intersectorial del humedal	Mesa Interinstitucional e Intersectorial funcionando periódicamente
Diseño y ejecución del Plan de Acción	Diseñar y ejecutar el Plan de Acción Interinstitucional e Intersectorial para la recuperación y conservación del humedal	Efectividad de las acciones interinstitucionales e intersectoriales alrededor del humedal
Consolidación de alianzas estratégicas con el sector productivo en la ejecución del PMA	Comprometer al sector productivo en la ejecución del PMA desde la responsabilidad ambiental	Apoyo financiero y de otro tipo del sector productivo en la ejecución del PMA

## Procesos de seguimiento, monitoreo y evaluación

Se deben considerar en la operacionalización de este proyecto, el diseño e implementación de indicadores de seguimiento, monitoreo y evaluación, así como procesos complementarios en esta perspectiva.

## Duración

Anual y renovable de manera paralela a la administración del humedal.

## Presupuesto

CANT.	CARGO / OFICIO	VALOR MENSUAL	DEDICACIÓN H-MES	NUMERO DE MESES	TOTAL H-MES	SUBTOTAL (\$)
	<b>COSTOS PERSONAL</b>					
	PERSONAL PROFESIONAL					
1	Profesional Social Esp. Gest. Amb.	\$ 2.500.000	0,5	12,00	6,00	15.000.000
	PERSONAL TÉCNICO					
1	Gestor Ambiental Local	\$ 1.000.000	0,5	12,00	6,00	6.000.000
	<b>SUBTOTAL COSTOS DE PERSONAL</b>					<b>21.000.000,00</b>
			COSTO	NUMERO		SUBTOTAL
CANT.	CONCEPTO	UNIDAD	(\$)	DE		(\$)
				MESES		
	<b>OTROS COSTOS DIRECTOS</b>					
1	Papelería y logística	Mes	\$ 400.000	12,00		4.800.000
	<b>TOTAL OTROS COSTOS DIRECTOS</b>					<b>4.800.000,00</b>
	<b>COSTO BÁSICO</b>					25.800.000,00
	<b>IVA = 16%</b>					4.128.000,00
	<b>OTROS IMPUESTOS</b>					2.580.000,00
	<b>VALOR TOTAL</b>					<b>\$32.508.000,00</b>

Nota. Este presupuesto estará a cargo del funcionamiento de las entidades relacionadas.

## Ejecutores

Secretaría Distrital de Ambiente SDA

## Bibliografía

**DAMA, 2006.** Política de Humedales del Distrito Capital. Bogotá.